

**Community
Forests
International**



RAPPORT ANNUEL

24-25





AU SOMMAIRE

Pg 3	Introduction
Pg 4	Notre Mission
Pg 6	2024 et 2025 à Zanzibar
Pg 12	2024 et 2025 au Canada
Pg 16	Nos états financiers
Pg 18	Nos généreux partenaires



« Je veux que les femmes croient en elles-mêmes. Le territoire n'est pas réservé aux hommes, l'environnement appartient à tout le monde. »

— Asha Ali Hamad, Kiuyu Minungwini,
Île Pemba | Mère, entrepreneur et
leader en agroforesterie

Introduction



Un mot de Daimen

Wangari Maathai a lancé un mouvement de plantation d'arbres dans le Kenya rural afin de restaurer les terres et soutenir les femmes en subvenant aux besoins de leurs familles.

Ces groupes communautaires de plantation d'arbres ont créé les espaces d'organisation d'un mouvement prodémocratie – les gens ont pu travailler ensemble et contester le colonialisme comme source profonde des méfaits environnementaux. Ce mouvement a permis de renverser des décennies de dictature au Kenya et de propulser la société vers davantage de liberté et d'égalité, y compris des mesures de protection légale historiques des droits territoriaux des autochtones et des communautés.

J'espère que cela vous réjouit autant que moi qu'un leadership fondé sur le territoire exercé par des activistes communautaires et autochtones partout dans le monde ait résisté aux défis et chapitres les plus opprimants de l'histoire.

Au récit des humbles accomplissements de Community Forests International, je veux ajouter mes remerciements pour tout ce que vous faites pour nous permettre de poser tous ces gestes ensemble.

Grand merci.

Le directeur général
Daimen Hardie

01

« Ce sont les petites actions des citoyens. C'est ça qui fera la différence. Ma petite action est de planter des arbres ...Tant que vous n'aurez pas creusé un trou, planté un arbre, arrosé cet arbre et assuré sa survie, vous n'aurez rien fait. Ça ne restera que des mots. »

— Wangari Maathai, Gĩkũyũ,
Fondatrice du Green Belt Movement et
Prix Nobel de la Paix

Notre Mission

Toutes les actions de Community Forests International pour protéger et restaurer des forêts s'inspirent de la justice environnementale. Nous comprenons que la création d'un avenir climatique plus équitable et sécuritaire repose sur des relations solides entre les personnes et le territoire. Notre travail cherche à créer et partager des solutions qui profitent tant aux gens qu'aux forêts dont ils dépendent.

Community Forests a pris l'engagement de collaborer et de suivre les personnes et les communautés qui sont les experts dans leurs propres écosystèmes. Notre mission et notre éthique se sont établies à partir d'un long partenariat avec des amis et collègues de notre agence sœur à Zanzibar, Community Forests Pemba. Depuis 17 ans, nous travaillons avec ces collègues et voisin.es à faire pousser des forêts communautaires, afin de faire

augmenter la résilience des moyens de subsistance et l'égalité des genres dans une des régions du monde les plus vulnérables aux changements climatiques. Nos collègues de Zanzibar sont ainsi devenu.es les expert.es dans cette œuvre et nous ne cessons de les admirer et les consulter. Leur engagement envers les partenariats communautaires nous inspire dans notre travail au Canada, et dans nos collaborations croissantes avec les organismes des nations Mi'kmaq, Wolastoqey et Peskotomuhkati, en priorisant la conservation, dans l'est du pays, de la forêt Wabanaki en péril, sous le leadership des autochtones.

Community Forests a le privilège de travailler avec un grand nombre de personnes et d'organismes engagés qui fondent notre vision d'un monde plus juste et bienveillant, vitalisé par des forêts diversifiées. Nous sommes reconnaissant.es de ces vibrants partenariats ancrés dans le territoire.



Notre équipe en croissance

Ces deux dernières années, l'équipe de professionnel.les engagé.es de Community Forests a connu une forte croissance, tant au Canada qu'à Zanzibar. Nos nouveaux membres ont apporté un regain d'énergie et d'expertise en restauration forestière, fortifié les liens entre les activités au Canada et à Zanzibar et nous ont permis de consacrer davantage de temps et d'énergie à soutenir et renforcer des partenariats importants avec d'autres organismes alliés partout dans le monde.

FAITES CONNAISSANCE AVEC L'ÉQUIPE

Community Forests International

Daimen Hardie
Zach Melanson
Megan de Graaf
Anne Herteis
Dani Miller
Craig Tupper
Michelle Evans
Kirsten Campbell
Maria Hernandez
Natsuki Kyokane
Sonja Kovacev
Abdullah Ahmed Elashy
Katheryn Martin
Sara Savino
Eric Smith
Lilian Simule
Thai Hwang-Judiesch

Conseil d'administration

Jeff Schnurr
James Lane
Melissa Labrador
Shyla O'Donell

Community Forests Pemba

Mbarouk Mussa Omar
Maryam Bakar Shariff
Ali Hamad Ali
Omar Msellem
Sada Segeja
Rehema Abdulrahman Alawi
Naushat Salim
Ali Abdullah Mbarouk
Hazieli Sezelo
Waleed Rashid
Ali Said Juma
Rhoda Kadaso
Zulpher Bashir Mbwana
Shaaban Peter
Shabaan Mussa
Ali Haji
Munira Kaoneka
Khadija Ally Ahmed
Asha Yussuf Nour
Twinzi Henry
Warda Ali Massoud



2024 et 2025 à Zanzibar



IMPACTS EN UN COUP D'ŒIL

Le début de 2025 a été marqué d'un effondrement sans précédent de l'aide internationale à travers le monde et à Zanzibar. Les coupures soudaines à USAID ont fait perdre **570 millions \$** en soutien à la Tanzanie et comprenaient l'annulation d'un programme de sécurité alimentaire de **37 millions \$** destiné à Zanzibar, entre autres.

De tels programmes constituaient une planche de salut pour les gens de Zanzibar, notamment pour les groupes marginalisés dont les femmes et les filles ainsi que les communautés à faible revenu de son littoral. Community Forests Pemba, fort de ses années de renforcement des communautés, de ses relations solides avec les décideurs locaux et l'engagement de ses équipes salariées, a été tenu de répondre à ces coupures en tâchant d'en limiter les impacts négatifs sur les communautés locales. Il importe plus que jamais de travailler pour établir l'équité, assurer les moyens d'existence et multiplier les engagements locaux envers la sécurité alimentaire et financière qui permettent aux communautés que nous soutenons de résister à ces chocs et incertitudes.

En 2024 et 2025, Community Forests a établi et renforcé des partenariats et des connexions avec les communautés où nous travaillons mais aussi avec les expert.es de la région et de l'international. Ces collaborations ont permis à nos partenaires de Zanzibar de réaliser des progrès importants et mesurables en matière d'égalité des genres, de droits territoriaux, de sécurité alimentaire et de résilience climatique.

Ces jalons ne sont pas que des données. Ils représentent la force des relations et des engagements envers la revitalisation des forêts et la résilience climatique, efforts dirigés par les communautés et qui remportent du succès même sous les conditions des plus difficiles.

1 903

personnes issues de 8 communautés des îles Pemba et Unguja se sont jointes à notre travail directement et ont profité du soutien en matière de forêts et de moyens d'existence.

81 %

des personnes participantes sont des femmes qui mènent maintenant leurs propres actions d'adaptation au climat et de restauration partout à Zanzibar.

2 624

acres des mangroves biodiversifiées ont été transférées à des communautés propriétaires et protectrices.

1 593

personnes ont reçu des outils et de la formation pour produire de la nourriture et gagner un revenu en menant des activités agroforestières qui réduisent la vulnérabilité au climat et favorisent la restauration écologique.



EN VEDETTE

Ententes de gestion communautaire des forêts

Trois collègues de Community Forests Pemba sont venues au Canada en novembre 2024 pour participer à la conférence Parcours vers l'égalité des genres organisée par Activer le changement, à Ottawa en Ontario. Sada, Zulpher et Naushat ont fait part de leurs idées en matière d'égalité des genres et d'agriculture axée sur la résilience climatique au cours d'un panel réunissant d'autres expertes et meneuses de changement.

En plus de leur exposé durant le panel, Sada, Zulpher et Naushat se sont rendues à Sackville, au Nouveau Brunswick pour rencontrer le personnel, les familles et les membres communautaires de Community Forests et participer à un [webinaire](#) mettant en vedette leur travail, qui a été suivi d'une randonnée hivernale dans la forêt Wabanaki. Cette visite a fait connaître à un nouveau public l'expertise de ces trois partenaires et renforcé les partenariats entre nos deux pays et les deux écosystèmes où nous travaillons.

Ententes de gestion communautaire des forêts

Une de nos entreprises les plus ambitieuses des deux dernières années a été l'élaboration d'Ententes de gestion communautaire des forêts (CoFMA- Community Forest Management Agreements) dans **8 communautés**, visant **2 624 acres** d'un écosystème côtier vital de mangrove à Zanzibar. Issues de la collaboration entre organismes, communautés et gouvernements, ces ententes restituent aux communautés le pouvoir décisionnel sur les forêts de palétuviers.

À Zanzibar, le territoire appartient par défaut au gouvernement, ce qui signifie que les communautés ne peuvent être les propriétaires directs de leur territoire ni accéder facilement aux mangroves à proximité aux fins de conservation et de protection. En collaborant étroitement avec le ministère des Forêts de Zanzibar, Community Forests a pu faciliter la création de ces ententes spéciales abolissant ces limitations, à la suite de douzaines de rencontres et de consultations avec les communautés.

Les ententes forestières sont elles-mêmes conçues pour améliorer à la fois l'égalité des genres et le contrôle communautaire du territoire. Le travail collaboratif entre les communautés et le gouvernement enchâsse légalement les droits territoriaux des communautés et assure que les femmes sont adéquatement représentées dans la consultation, la conception et finalement le leadership des comités de gouvernance des forêts communautaires.

Cette approche rend aux communautés côtières le contrôle de la protection des écosystèmes côtiers de mangroves qui, à leur tour, protègent leurs domiciles des intempéries et de l'élévation du niveau de la mer. L'inclusion fondamentale des femmes dans ce processus répond au manque, historique et disproportionné, de pouvoir décisionnel chez les femmes en matière de gestion naturelle des ressources et de gouvernance. Ces ententes territoriales légales apportent une autonomie et une continuité inédites aux projets de conservation et de restauration qui protègent les communautés côtières contre l'impact du climat.





EN VEDETTE

L'histoire de Semeni Suleiman



Semeni Suleiman redéfinit le leadership communautaire. Présidente du comité de CoFMA (entente de gestion forestière communautaire) de sa localité, Semeni supervise avec expertise la protection des mangroves d'intérêt vital sur l'île de Pemba.

Malgré l'opposition à son leadership comme femme, Semeni est restée déterminée. Elle a participé aux activités de Community Forests abordant l'égalité des genres et la formation au leadership communautaire. Grâce à ses nouvelles compétences, elle a réussi à remporter la présidence de la CoFMA de sa communauté et maintenant, elle lutte tous les jours en faveur de la protection de cet écosystème crucial. Semeni supervise les patrouilles contre la récolte illégale de palétuviers, coordonne les soins et la gestion des mangroves et promeut son utilisation durable par la communauté.

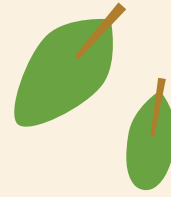
« Elle apprécie la collaboration et travaille étroitement avec ses collègues du comité. Quand des difficultés se présentent, nous faisons équipe pour nous soutenir mutuellement et trouver des solutions. »

« Certains ont douté de moi. Certains disaient que le leadership dans la conservation des mangroves n'était pas l'affaire des femmes... Aujourd'hui, ma famille est fière de moi. Le leadership, ce n'est pas de donner des ordres; il s'agit de s'écouter et de prendre des décisions ensemble. »

— Semeni Suleiman

— Khatibu Ali Hamad, secrétaire de la CoFMA

Cultiver l'égalité



En 2024 et 2025, Community Forests a organisé plus de **10 programmes de formation approfondie** en agroforesterie et fourni des centaines de milliers de semis d'arbres fruitiers, d'épices et d'essences forestières aux personnes et aux communautés participantes.

Community Forests soutient depuis longtemps l'agroforesterie — une combinaison entre agriculture et foresterie axée sur la culture d'arbres nourriciers en forêt – mais a récemment redoublé d'effort pour appuyer les femmes en particulier, afin d'améliorer leur accès à des ressources et de la formation et rendre plus accessible et réalisable pour les femmes une existence fondée sur l'agroforesterie adaptée au climat.

Les femmes qui participent aux activités d'agroforesterie voient leur revenu augmenter sensiblement et peuvent apporter davantage de nourriture à leurs familles et d'argent à leurs communautés. Ainsi les efforts favorisant l'égalité des genres font aussi augmenter la résilience climatique des communautés des participantes. Les ressources et la formation en agroforesterie sont dispensées en parallèle avec la formation en leadership et en entrepreneuriat, apportant ainsi un supplément d'avantages économiques et sociaux aux femmes qui participent. Les femmes qui pratiquent l'agroforesterie nous disent connaître une amélioration de leur indépendance et leur égalité au foyer en raison de leurs compétences et leur emploi. Essentiellement, leur revenu personnel permet aux femmes d'exercer davantage de pouvoir décisionnel sur les dépenses du ménage et les orientations familiales.



752 862

semis d'agroforesterie distribués.

18+

espèces d'épices, d'arbres fruitiers et d'essences forestières.

1 903

membres de la communauté ont davantage accès à des terres, des formations et des ressources.



« Auparavant nous utilisions des méthodes (agricoles) traditionnelles et manquions de motivation. Avec l'arrivée du projet, nous avons reçu de la formation et des semis; nous sommes maintenant mieux équipés et nous cultivons sérieusement. À ma ferme j'ai du plantain, de l'ananas, des arbres fruitiers et je m'apprête à planter des céréales et encore plus. »

— Bi. Eshe, formatrice et participante en agroforesterie,
Île d'Uzi, Zanzibar

2024 et 2025 au Canada

SE PRÉPARER POUR L'AVENIR

Community Forests International continue de travailler à la protection et la restauration de la forêt Wabanaki. Nos efforts ont pour but de provoquer un changement dans le statu quo de la foresterie en se concentrant sur le soin et la promotion de la résilience climatique des forêts faisant partie des territoires non cédés de la patrie des peuples Mi'kmaq, Peskotomuhkati et Wolastoqey.

Nous allons respectueusement de l'avant sous la tutelle de brillant.es collègues de ces nations, afin de conserver et de restaurer les forêts que nous souhaitons tous voir remettre à leur intendance légitime.

En élargissant notre travail en vue d'une foresterie axée sur le climat, nous nous sommes engagés à nous assurer que nos activités respectent et rehaussent les multiples objectifs des nations Wabanaki. En pratique cela signifie d'examiner soigneusement notre rôle dans le domaine de la conservation des forêts et d'augmenter délibérément nos collaborations et partenariats en conservation qui favorisent la réconciliation.



IMPACTS EN UN COUP D'ŒIL

4 872

acres supplémentaires de terres forestières Wabanaki conservées par Community Forests International.

522

personnes formées aux pratiques sylvicoles propices à l'adaptation au climat et à l'inventaire de la captation forestière du carbone.

148+

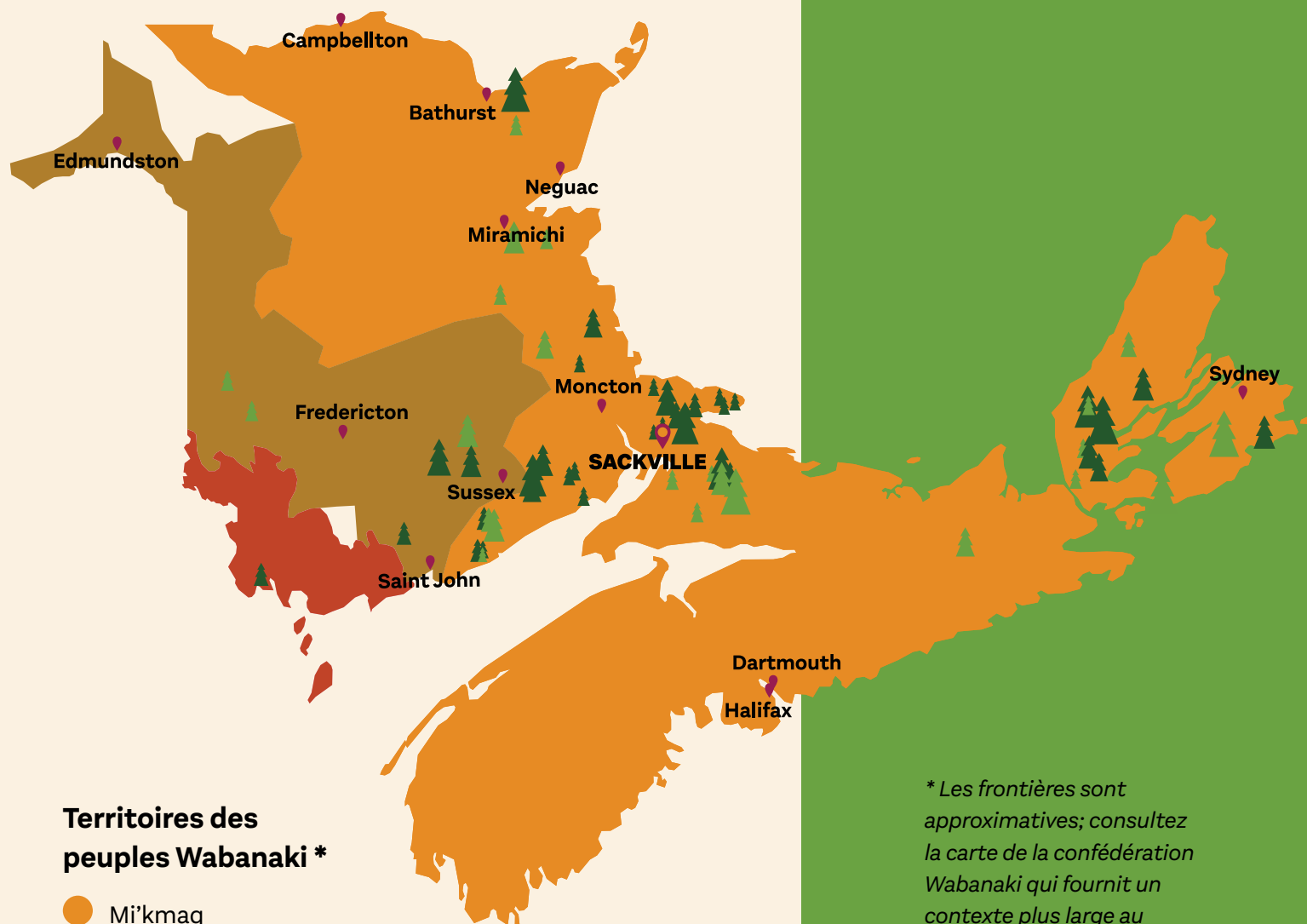
de forêts traitées à l'aide de techniques forestières favorisant l'adaptation au climat en vue de les restaurer et d'améliorer leur santé.

636 616

arbres plantés pour la restauration de forêts.

CARTE DE NOTRE IMPACT

Community Forests International a fait l'acquisition de **4 872 acres** de terres en 2024-2025, pour atteindre un total en conservation de **13 505 acres**. Toutes ces forêts seront protégées et restaurées en faveur de l'environnement et des communautés de la grande région forestière Wabanaki.



Territoires des peuples Wabanaki *

- Mi'kmaq
- Wolastoqey
- Peskotomuhkati

Forêts CFI **

- Nouvelle forêt
- Forêt ancienne

* Les frontières sont approximatives; consultez la carte de la confédération Wabanaki qui fournit un contexte plus large au remodelage de ces territoires attribuable à la colonisation et aux frontières modernes.

** La grosseur des arbres correspond à l'étendue de la propriété. Notre plus petite propriété compte 47 acres et notre plus grande 759 acres.

Initiative Wabanaki de retour des terres



Grâce au Fonds des solutions climatiques axées sur la nature d'Environnement et Changement climatique Canada (ECCC), nous avons lancé le partenariat Forêts, climat et retour des terres Wabanaki (Partenariat Wabanaki de retour des terres) à la fin de 2023. Le projet se déroule en partenariat avec les peuples Peskotomuhkati, Mi'kmaq et Wolastoqey ainsi que le secteur de la conservation du Nouveau-Brunswick.

À peine deux ans plus tard, le Partenariat Wabanaki de retour des terres a protégé, en Nouvelle-Écosse et au Nouveau-Brunswick, plus de 10 000 acres de forêt Wabanaki en péril qui sont maintenant destinées aux usages culturels autochtones, aux valeurs climatiques et à la conservation de la biodiversité.

« Le retour des terres aux communautés Wabanaki n'est pas seulement la voie d'une responsabilisation collective relevant des Traités de paix et d'amitié mais aussi le moyen le plus efficace de conserver la santé et la biodiversité de ce territoire. Community Forests, en collaboration avec ses collègues de la Première nation Amlamgog, de Mi'gmawe'l Tplu'taqnn Inc., du Nature Trust du Nouveau-Brunswick, du Passamaquoddy Recognition Group et de la nation Wolastoqey du Nouveau-Brunswick, a entrepris ce projet afin de soutenir les objectifs de réconciliation, de conservation sous leadership autochtone et de retour des terres. »

— Anne Herteis, gestionnaire
Subventions et Opérations

C'est avec enthousiasme que nous poursuivons cette collaboration et que nous consacrons notre énergie et nos ressources au soutien des objectifs d'intendance des forêts des nations Wabanaki.





EN VEDETTE

Leadership en matière de climat



Nous avons étendu nos activités de foresterie axée sur le climat à la communauté de Unama'ki (Cap-Breton, Nouvelle-Écosse). En partenariat avec les forestiers professionnels de la région, l'Initiative de foresterie Mi'kmaq et des entrepreneurs locaux, nous avons amélioré la résilience de nos forêts de démonstration à Melrose Hill et River Denys.

Des interventions d'éclaircissage stratégique telles que la « libération d'arbres de récolte favorisant la résistance climatique » permettent à notre équipe et nos partenaires locaux de transformer des peuplements auparavant récoltés en terres forestières diversifiées et résilientes. Ces forêts de démonstration servent de modèles aux restaurations futures dans l'ensemble de la région.

Community Forests International élabore et analyse des stratégies visant à augmenter la résilience aux changements climatiques et la capacité de stockage de carbone des forêts Wabanaki. On peut en savoir davantage sur les stratégies que nous avons mises en œuvre dans les territoires dont nous avons soin en consultant le document :



[De la plantation à la forêt : Notre mise à l'essai de cinq techniques de régénération naturelle assistée dans la région de la forêt Wabanaki](#)

Nos états financiers

En 2025 nous avons établi un **Fonds de protection et restauration** qui assurera l'intendance et le soin à long terme des forêts appartenant à Community Forests International, à l'appui de ce qui suit :

- La protection et la restauration des terres forestières dont s'occupe Community Forests International en mettant l'accent sur l'amélioration de sa résilience climatique.
- Notre capacité de réaction aux désastres ou aux menaces climatiques tels que des ouragans et des incendies.
- L'accès aux terres à des fins éducatives, culturelles et scientifiques.
- Le financement du transfert de certaines de ces terres forestières à des nations Wabanaki ou des fiducies foncières autochtones qui en prendront soin et les mettront à la disposition des générations actuelles et futures.

TABLEAU DES ÉTATS FINANCIERS ANNUELS 2024 et 2025

REVENUS	2024	2025
Subventions d'acquisitions foncières*	1 904 454 \$	2 263 493 \$
Dons au fonds général	235 924 \$	323 285 \$
Recettes des projets internationaux	1 491 318 \$	1 984 792 \$
Consultation et autres services	53 000 \$	77 152 \$
Subventions et ententes de contribution	6 380 485 \$	6 266 553 \$
Total des revenus :	8 160 727 \$	8 651 782 \$

DÉPENSES	2024	2025
Acquisitions foncières*	1 904 454 \$	2 405 004 \$
Protection de la forêt Wabanaki**	3 762 578 \$	3 717 316 \$
Projets à Zanzibar	1 173 057 \$	1 984 792 \$
Projets au Canada	318 722 \$	445 388 \$
Personnel	955 064 \$	1 091 371 \$
Services professionnels	346 904 \$	508 275 \$
Frais généraux	152 363 \$	161 076 \$
Total des dépenses :	6 708 688 \$	7 908 218 \$

***Excédent des revenus sur les dépenses:	1 452 039 \$	743 564 \$
--	---------------------	-------------------

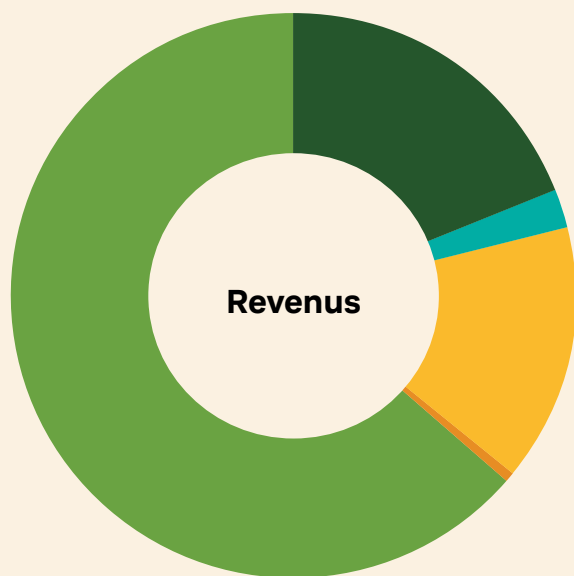
* Les acquisitions foncières sont exclues du total des revenus et des dépenses.

** L'entrée Protection de la forêt Wabanaki inclut les activités de restauration et de soin de la forêt.

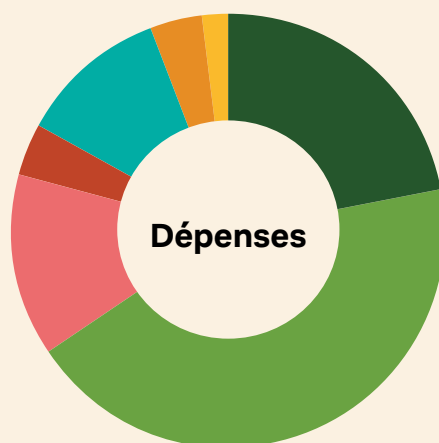
*** Excédent des revenus sur les dépenses = Total des revenus – Total des dépenses

VENTILATION FINANCIÈRE ANNUELLE

2024

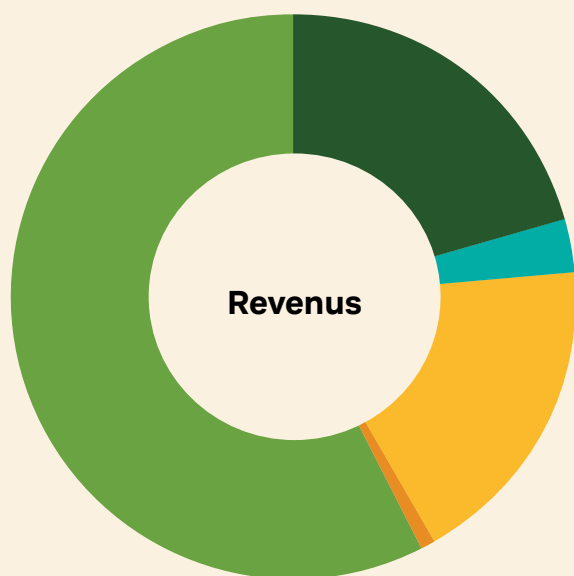


- Subventions d'acquisitions foncières
- Dons au fonds général
- Recettes des projets internationaux
- Consultation et autres services
- Subventions et ententes de contribution

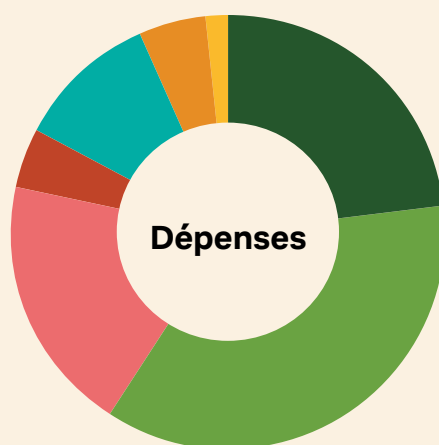


- Acquisitions foncières
- Protection de la forêt Wabanaki
- Projets à Zanzibar
- Projets au Canada
- Personnel
- Services professionnels
- Frais généraux

2025



- Subventions d'acquisitions foncières
- Dons au fonds général
- Recettes des projets internationaux
- Consultation et autres services
- Subventions et ententes de contribution



- Acquisitions foncières
- Protection de la forêt Wabanaki
- Projets à Zanzibar
- Projets au Canada
- Personnel
- Services professionnels
- Frais généraux

Nos généreux partenaires

Nous souhaitons exprimer notre gratitude à nos généreux donateurs et nos partenaires constants qui rendent possible le travail que nous accomplissons. Nous sommes reconnaissants envers les fondations, les organismes, les entreprises et les gouvernements énumérés ci-dessous.

Gouvernements, fondations et donateurs philanthropiques

Environnement et Changement
climatique Canada (ECCC),
Affaires mondiales Canada
Ressources naturelles Canada
Collège communautaire de la
Nouvelle-Écosse
Fonds MapleCross
Fondation caritative
Peterborough K.M. Hunter
Techno nature RBC
TD Ready Challenge
Fondation Catherine Donnelly
Foundation
Fondation Chawkers
Fondation McConnell
Fondation Metcalf
Fondation Peter Gilgan
Salazar Center for North
American Conservation
Trust Waltons

Supporters

22m Hour Productions
B.E.L Rotary Club
Bistro Le Chat Bleu
Blue Collar Silviculture
Brinkman Group
Brinkman Reforestation
Brite Dental
Costa Recycling
Crimson Oak Company Limited
Dillon Consulting Limited
Fener's Place
Impact Wealth
Kennarshore Inc.
Makeship
MakeWay
MaxMantis
Net Zero Atlantic
Pacific Reforestation
Sackville Rotary Club
Spirit Garden Books
Terres et Cimes
Whitehorse Liquidity Partners Inc





**"C'est à
propos des
terres. C'est
toujours à
propos des
terres."**

—Katsi'tsakwas (Ellen Gabriel),
Kanyen'kehá:ka | Gardienne du savoir et
défenseure des droits de la personne



GRAND MERCI

Community Forests International est immensément redevable à tous ses supporters pour leur soutien à la protection et la restauration des forêts au Canada et partout dans le monde. Nous ne saurions nous passer de votre soutien indéfectible.

Vous pouvez nous apporter différentes formes de soutien, dont les dons mensuels ou ponctuels, les dons de matériel ou de terres ainsi que les dons testamentaires. Pour en savoir davantage au sujet des options de dons, veuillez visiter forestsinternational.org, ou communiquer avec Sonja Kovacev : sonja@forestsinternational.org afin de discuter des possibilités qui vous conviennent le mieux.



**Community
Forests
International**

10 School Lane
Sackville, New Brunswick,
Canada E4L 3J9

info@forestsinternational.org
(506) 536-3738
forestsinternational.org

Le siège social de Community Forests International ainsi que les forêts dont nous avons soin se trouvent sur les terres non-cédées des nations Wolastoqey, Mi'kmaq et Peskotomuhkati. Nous nous engageons à respecter le titre foncier sous-jacent des Autochtones à ces terres et à travailler dans l'esprit des Traités de paix et d'amitié.